

Цел	Активности и задачи	Носители	Временска рамка
<b>1. Научно истражувачка работа</b>			
1.1. Унапредување на научно-истражувачката работа	Креирање на постојано тело кое би имало за цел проучување на постоечките истражувачки капацитети и идентификување на научно-истражувачки области кои треба да се засилат преку анализа на претходни исходи од истражувањата и публикациите на ИОХН-С. Ова тело би се состоело од двајца постојани истражувачи на Институтот и надворешен член, кој би се одбрал од страна на нашите алумни, а кој има долгогодишно искуство во областа на јавните политики.	Тимот на истражувачи на Институтот за општествени и хуманистички науки – Скопје  Надворешен член (од списокот на Алумни на Институтот за општествени и хуманистички науки – Скопје)	2023 – март избор на постојаното тело.  Телото ќе се состанува четири пати годишно низ целиот период на реализација на Акцискиот план 2023-2026 година
	Обезбедување на финансиски ресурси преку идентификување и аплицирање за научно-истражувачки грантови и фондови. Креирање партнерства со приватниот сектор за финансирање на истражувањата. Организирање на fundraising активности и кампањи.	Двајца истражувачи од постојаниот тим на ИОХН, Скопје под раководство на проф. д-р Катерина Колозова	Еднаш месечно надополнување на креираната листа на потенцијални фондови за аплицирање. Аплицирање на минимум пет повика годишно, во времетраење на целиот период на траење на Акцискиот план 2023-2026 година
	Продолжување и унапредување на Меѓународната COST	Тим на истражувачи под	Најмалку еднаш годишно (зависно од грант шемата) во

## АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	<p>мрежа. Во 2023 година, мобилизираме врвни светски имиња од Европа и САД за COST апликација под наше водство. Ова е знак дека овој смел теориски експеримент има подлога, а Институтот може да одлучи доколку не ја добие COST поддршката да продолжи да ја развива оваа мрежа. Ова би се остварило преку аплицирање на уште (најмалку) една COST апликација како и аплицирање на Horizon Еурошемата.</p>	<p>раководство на проф. д-р Катерина Колозова и проф. д-р Викторија Боровска.</p>	<p>времетраење на целиот период на траење на Акцискиот план 2023-2026 година</p>
	<p>Засилување на постоечкиот систем за оценка и мониторинг, преку следење на исходите од истражувањата и нивното влијание. Ова ќе вклучува и периодична евалуација на ефикасноста на истражувачките активности од страна на независни меѓународни експерти (од редовите на нашите меѓународни стратешки партнери) со тоа овозможувајќи корекција на активностите врз основа на резултатите од мониторингот.</p>	<p>Независни експерти од редовите на нашите меѓународни стратешки партнери. Одговорно лице за координацијата од страна на ИОХН: Скопје, проф. д-р Калина Лечевска</p>	<p>Два пати во годината, консултации за главните наоди и препораки од мониторингот помеѓу меѓународните експерти и истражувачкиот тим на ИОХН, Скопје. Низ целиот период на траење на Акцискиот план 2023-2026 година</p>
	<p>Да се зголемат напорите за смели и оригинални фундаментални и применети</p>	<p>Тимот на истражувачи на ИОХН, Скопје, одговорни за</p>	<p>Во времетраење на целосниот период на овој Акциски план (2023-2026 година)</p>

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	<p>истражувања, особено во правец на длабоката интеграција со егзактните и природните науки. Да се организира постојана активност на интернет (онлајн симпозиуми и семинари), но и во живо како летни школи. Да се воспостави можноста летните школи да се организираат во соработка со СРТ- Arizona State University, Бергруен Институтот Европа (Венеција), како и со кадровски и содржински придонес од Голдсмитс Универзитетот.</p>	<p>координирање е проф. д-р. Катерина Колозова и проф. д-р Магдолна Колар Панов</p>	
<p>1.2. Зголемување на научно-истражувачката продуктивност и квалитет</p>	<p>Организирање на обука за развој на истражувачки капацитети преку организирање и учество на семинари, обуки и работилници за истражувачи, кои ќе бидат водени од еминентни полиси експерти од регионот и пошироко. Воведување на механизам на следење на новите истражувачки методи и технологии.</p>	<p>Одговорни лица за координација и комуникација: проф. д-р. Викторија Боровска и м-р Ристо Алексовски</p>	<p>Продолжување на практиката од 2023 година; Воспоставување на систем за следење и календар на достапни меѓународни обуки/семинари, симпозиуми и сл. Организирање и реализација на минимум две задолжителни работилници на годишно ниво низ целиот период на времетраење на Акцискиот план (2023-2026 година)</p>
	<p>Вклучување на научно-истражувачкиот тим на ИОХН, Скопје во големи мултидисциплинарни истражувачки полиси</p>	<p>Истражувачки тим на ИОХН, Скопје под раководство</p>	<p>Низ целиот период на времетраење на Акцискиот план (2023-2026 година)</p>

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	проекти со нивни истакнати колеги од земјата и светот	на проф. д-р. Катерина Колозова	
	Да се обезбеди листа на можни рецензенти на тековни проекти и да се обезбеди core grant во скроман износ за оваа намена	Одговорни лица: проф. д-р Катерина Колозова и проф. д-р Тихомир Топузовски	Краен рок за реализација октомври 2025 година
	Мониторинг на медиумите од аспект на род и култура. Институтот уште од 2012 на покана на АВМУ, а подоцна и како дел од ИПА проект спроведуваше вакви истражувања, додека во наредниот период треба да се фокусира и на мониторинг на медиумите на регионално ниво, првенствено на темата ЕУ интеграции за што е потребно да се воспостави соработка со Институтот за стратешки дијалог (Лондон/Берлин) и Жак Делор (Париз-Берлин).	Раководител на истражувањат а: проф.д-р Катерина Колозова, проф. д-р Здравко Савески. Асистент истражувач: м-р Ристо Алексовски	Да се реализира во периодот 2024 – 2025 година
	Организирање на обука на научните кадри на ИОХН, Скопје за програмирање во Python јазикот, како и STEAM и LIVE што ќе овозможи доволно ниво на формализирана комуникација и продлабочување на SSH (social sciences and humanities) и STEM науките..	Задачата се возложува на м-р Ристо Алексовски како административен директор на ИОХН, Скопје во воспоставување на соработка помеѓу Институтот и ФИНКИ со	мај – јули 2025 за потпишување на билатералниот договор, со што на почетокот од ноември 2025 би започнал првиот од четирите тримесечни интензивни курсеви. Фреквенцијата може да се зголемува во зависност од

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

		потпишување на билатерален договор за соработка помеѓу двете институции во размена на знаење во соодветните области.	надворешните фактори. Првичниот договор ќе го опфаќа периодот 2025-2028 година.
	Инвестиции во ресурси и опрема, со обезбедени средства преку грантови, но и од сопствени средства. Следење на пазарот за новите софтвери за обработка на податоци како и набавување на истите. За користење на овие софтвери Институтот ќе организира обуки за користење. Со ова би им се помогнало на истражувачите во нивната работа. Обезбедување на дополнителна техничка опрема како и амортизација на веќе постоечката.	Задолжен за координација м-р Ристо Алексовски	Преку целиот период на реализација на Акцискиот план 2023-2026 година
1.3. Зголемување на видливоста на научно-истражувачката дејност на Институтот	Зголемување на дигиталното присуство, преку стимулирање на истражувачите на редовна база да ги објавуваат своите трудови на web страната на Институтот и преку социјалните профили на ИОХН-Скопје (Facebook, X (Twitter), Linkdin, Academia.edu). Другиот сегмент е редовно	Одделот за односи со јавноста на ИОХН-Скопје под раководство на м-р Ристо Алексовски	Преку целиот период на реализација на Акцискиот план 2023-2026 година

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	информирање на медиумите за новите истражувања и резултати како и постигнувањата на институтот.		
	Развивање и пуштање во јавноста на меѓународна дигитална алатка за размена истражувања и добри практики помеѓу истражувачите од регионот и пошироко.	Одговорен за техничката реализација м-р Ристо Алексовски под раководство на проф. д-р Калина Лечевска	Краен рок за реализација ноември 2024 година
	Присуство на научните портали и бази преку објавување на трудови во реномирани меѓународни научни списанија. Објава на истражувањата на платформи како Google Scholar, ResearchGate, ORCID, CEEOL и сл.. Објавување на трудовите на платформи со отворен пристап со што ќе ги направи подостапни и видливи за пошироката заедница.	Одговорно лице за комуникација и кординација: проф. д-р. Викторија Боровска	Преку целиот период на реализација на Акцискиот план 2023 – 2026 година
	Организација на научни конференции, семинари, работилници и сл. Зголемувањето на учеството на нашите истражувачи на научни конференции, семинари, научни панели и сл. како претставници на Институтот. Стимулирање на нашиот научно-истражувачки кадар да	Истражувачки от и академскиот кадар на ИОХН-Скопје во соработка со своите меѓународни партнери	Преку целиот период на реализација на Акцискиот план 2023 – 2026 година

# АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	<p>ги објавуваат своите трудови во списанието Идентитети, списание за политика, род и култура кое го издава Институтот.</p>		
<b>2. Високообразовна дејност</b>			
<p>2.1. Унапредување на квалитетот на наставата</p>	<p>Анализа на тековните наставни програми и методи и идентификација на клучните проблеми и предизвици.</p>	<p>Комисија составена од тројца членови на наставниот кадар на ИОХН, Скопје и еден надвореш член од редовите на меѓународниот визитинг кадар на Институтот задолжен за оценката на извештајот</p>	<p>Еднаш годишно во тек на целосното времетраење на Акцискиот план 2023-2026 година</p>
	<p>Ревидирање на наставните програми за нивна усогласеност со современите трендови и пазарот на труд и вклучување на современи интердисциплинарни и практични компоненти во курикулумите.</p>	<p>Наставно-научниот совет на ИОХН, Скопје</p>	<p>Еднаш годишно, во текот на времетраењето на Акцискиот план 2023-2026 година</p>
	<p>Организирање обуки за наставниот кадар за употреба на интерактивни и дигитални методи на настава и воведување нови технологии во наставата (платформи за е-учење, виртуелни лаборатории и сл.).</p>	<p>Наставно-научниот совет на ИОХН, Скопје. Одговорен за воведувањето на нови технологии: м-р Ристо Алексовски</p>	<p>Во тек на целосното времетраење на Акцискиот план 2023-2026 година</p>

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	Поттикнување на студентската вклученост преку организирање работилници, семинари и предавања со домашни и меѓународни експерти.	Претставник на сегашните студенти на ИОХН, Скопје, претставник од листата на алумни на Институтот. Одговорни лица за реализација и комуникација: проф. д-р. Викторија Боровска и проф. д-р. Здравко Савески	Организирање по најмалку 3 работилници на годишно ниво. Најмалку 3 предавања со домашни и меѓународни експерти. Најмалку 2 семинари во текот на годината во времетраење на на Акцискиот план 2023-2026 година
2.2. Подобрување на условите за студирање	Изработка на преглед на тековната состојба на просторните, технолошките и административните капацитети и изработка на приоритетна листа за подобрување.	Академски координатор и административен тим	Спроведено во септември 2023 година, а- да се реализираат препораките до декември 2025 година
	Зголемување на дигиталната библиотека, како и зголемување на пристапот до релевантни научни бази на податоци (JSTOR, ScienceDirect и сл.). Создавање централен портал за споделување наставни материјали како и поттикнување на употреба на дигитални алатки за интерактивна и хибридна настава.	Одговорен за координација и реализација: м-р Ристо Алексовски	Во целосното времетраење на Акцискиот план 2023-2026 година
	Поедноставување на административните процедури преку дигитализација и	Административниот тим на ИОХН, Скопје	Во период на целосното времетраење на



АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	подобрување на квалитетот на Help Desk системот за брзо одговарање на барањата		Акцискиот план 2023-2026 година
2.3. Дигитална трансформација	Организирање на работилници и тренинзи за користење на дигитални платформи и создавање на онлајн заедници за студенти и професори на која студентите ќе имаат достап до интерни online форуми за комуникација помеѓу наставниот кадар и студентите /сегашни и поранешни/, пристап до ресурсна датотека со интерактивни материјали и аудио визуелни материјали.	Задолжен за комуникација и координација: м-р Ристо Алековски	Краен рок за имплементација на платформата ноември 2025 година
	Комплетна дигитализација/автоматизација на административни процеси (апликации, уписи, евиденција). Во согласност со зелената агенда на Европската унија и континуираната заложба на Институтот за општествени и хуманистички науки- Скопје за намалување на carbon footprint. Преку имплементирање на дигитални сертификати за административниот наставно-научниот кадар.	Административниот тим на ИОХН, Скопје под раководство на проф. д-р Викторија Боровска, одговорна за постдипломските студии на Институтот за општествени и хуманистички науки – Скопје.	Краен рок за комплетна имплементација: октомври 2025 година.
	Зголемување на интерсекторската соработка помеѓу Институтот за	Наставно-научниот кадар на Институтот за	Изнаоѓање на минимум три партнери од приватниот сектор

## АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	<p>општествени и хуманистички науки и приватниот сектор преку заеднички истражувачки иницијативи со директна вклученост на студентите. Преку имплементација на овие соработки со приватниот сектор, ќе се овозможи и долгогодишната заложба на Институтот во комбинирањето на применетите општествени науки со STEM науките. Воедно, би им се овозможило на студентите тестирање на определените полиси решенија во приватниот сектор.</p>	<p>општествени и хуманистички науки – Скопје под раководство на: проф. д-р Катерина Колозова и проф. д-р Гордан Георгиев.</p>	<p>со кои ќе се потпишат тригодишни договори за соработка и размена. Краен рок за имплементација: декември 2026 година</p>
<h3>3. Интернационализација и меѓународно вмрежување</h3>			
<p>3.1. Зголемување на учеството на научно истражувачки от кадар во меѓународни истражувачки проекти и иницијативи</p>	<p>Зголемување на напорите за смели, оригинални, фундаментални и применети истражувања, особено во правец на длабоката интеграција со егзактните и природните науки преку учество во меѓународни истражувачки проекти, користејќи ги веќе постоечките интернационални истражувачки мрежи во кој Институтот за општествени и хуманистички науки веќе членува, како и</p>	<p>Акциска група составена од членовите на научно-истражувачкот кадар под раководство на проф. д-р Катерина Колозова и проф. д-р. Тихомир Топузовски</p>	<p>Изготвување на дата база на постојани повици и циркулирање помеѓу истражувачите. Создавање на постојана дата база која ќе биде надградувана минимум четири пати годишно. Краен рок за комплетна интеграција на базата е март 2025 година</p>

## АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	изнаоѓање и аплицирање за приклучување кон нови сродни конзорциуми.		
	Продолжување и унапредување на Меѓународната COST мрежа. Во 2023 мобилизираме врвни светски имиња од Европа и САД за COST апликација под наше водство. Ова е знак дека овој смел теориски експеримент има подлога, а Институтот може да одлучи доколку не ја добие COST поддршката да продолжи да ја развива оваа мрежа. Ова би се остварило преку аплицирање на уште (најмалку) една COST апликација како и аплицирање на Horizon Еурошемата.	Тим на истражувачи под раководство на проф. д-р Катерина Колозова и проф. д-р Викторија Боровска.	Најмалку еднаш годишно (зависно од грант шемата) во времетраење на целиот период на траење на Акцискиот план 2023-2026 година
	Развивање на веќе постоечките стратешки партнерства во меѓународни научно истражувачки конзорциуми. Стимулирање на научно истражувачкиот кадар за поактивно учество во истите.	ИОХН-Скопје и постоечките меѓународни партнери. Одговорно лице за комуникација и координација е проф. д-р. Калина Лечевска	Преку целиот период на реализација на Акцискиот план 2023 – 2026 година
3.2. Интернационализација преку вмрежување со универзитети и високообразо	Вмрежување по пат на билатерални Еразмус договори со универзитети од Централна Европа (Полска, Унгарија, Словачка), како и спроведување	Проф. д-р Викторија Боровска, Еразмус координаторка на ИОХН-Скопје и тим составен од	Во времетраење на Акцискиот план 2023-2026 година.

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

<p>вни институтции преку користење на Еразмус+шемите за мобилност на академскиот кадар и студентите</p>	<p>истражувачки проекти во облик на конзорциуми кои понатаму ќе служат како база за нови научно-истражувачки и образовни проектни апликации</p>	<p>научно-истражувачки от и академски кадар на ИОХН, Скопје</p>	
	<p>Создавање на постојан регионален конзорциум составен од партнери со кој Институтот за општествени и хуманистички науки – Скопје веќе има потпишано билатерални договори како:/Факултетот за медиуми и комуникација (Белград, Србија), Пантеон универзитетот (Атина, Грција) Пловдискиот универзитет „Паисиј Хилендарски (Пловдив, Бугарија) како и Фондација за хуманитарни и социјални истражувања – Софија (Софија, Бугарија)/ Овој конзорциум да се зголемува со барем по една институтција од непосредниот регион (Западен Балкан). Целта на овој постојан конзорциум е да се работи на теми и проблематики кои го засегаат регионот по пат на применети политики и активно промовирање во своите средини.</p>	<p>Меѓународен конзорциум составен од раководителите на партнерските институции. Истите ќе назначат соодветни кординатори кои ќе бидат задолжени за комуникацијата и координацијата на истражувачката мрежа.</p>	<p>Краен рок за воспоставување на конзорциумот е декември 2025 година</p>
	<p>Издавање на меѓународното</p>	<p>Уредниците на списанието</p>	<p>Еднаш годишно, електронски, во</p>

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	<p>списание Идентитети:          Списание за политика, род и култура. Ова списание на Институтот ќе се користи за понатамошно промовирање на применетите истражувања не само на истражувачкиот/академскиот кадар на Институтот, туку и на применетите истражувања од земјата и регионот. Тоа ќе се направи преку посебен дел во списанието, посветен на т.н. grey literature. Списанието за политика, род и култура „Идентитети“ е меѓународно списание со отворен пристап, што е двојно рецензирано списание кое овозможува платформа за меѓународна дебата со автори од и „интелектуалните центри“ и „интелектуалните маргини“ на светот. Резултатите се промоција на теоретски истражувања кои ги гледаат политиката, родот и културата како нераскинливи и меѓусебно поврзани. Основано е во 2001 година и е индексирано во ERIH PLUS и Feminist Periodicals: A Current Listing of Contents. Исто така, „Идентитети“ е</p>	<p>како и уредувачкиот одбор.</p>	<p>целосното времетраење на овој Акциски план 2023-2026 година</p>
--	--	-----------------------------------	--

АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	член на Central and Eastern European Online Library (CEEOL) и на Directory of open access journals (DOAJ). ISSN на списанието е ISSN 1857-8616.		
3.3. Трансфер на технологии	Проценка и изготвување на интерен извештај за достапните технологии кај истражувачите. Потребите за конкретни дигитални алатки или платформи и области каде што може да се подобри размената на знаење. Целта е да се направи точен увид во моменталната ситуација, како и конкретизација на чекорите за понатамошно постапување	Одговорен за изготвување на извештајот и препораките: м-р Ристо Алексовски	Еднаш годишно во јануари за време на имплементацијата на овој Акциски план 2023-2026 година
	Воспоставување на платформа за колаборативна работа (на пр. Microsoft Teams, Slack или Trello). Надградување на пристапот до бази на податоци и софтвери за анализи (пр, NVivo) и други алатки релевантни за истражување. Креирање на дигитален репозиториум за споделување на истражувачки резултати и проекти.	Административниот тим на ИОХН, Скопје во соработка со научно-истражувачкиот кадар Одговорен за комуникација и координација проф. д-р. Здравко Савески	
	Организирање на редовни обуки за користење на новите технологии (на пр.	Преку пронаоѓање и ангажирање на соодветен	On-line, два пати годишно низ целиот период на времетраење на

## АКЦИСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОДОТ 2023-2026

Институт за општествени и хуманистички науки - Скопје

	софтвер за обработка на податоци, алатки за визуелизација), како и споделување на добри практики преку интерактивни сесии меѓу истражувачите. Главен акцент ќе се стави на организирање на тематски работилници за напредни дигитални вештини (машинско учење, големи податоци, вештачка интелигенција).	домашен и меѓународен кадар кој ќе биде ангажиран за одржување на работилниците. Одговорни за организација и спроведување: проф. д-р Тихомир Топузовски и м-р Ристо Алексовски	Акцискиот план 2023-2026 година
--	--	--	---------------------------------